

Los principales armadores de diferentes tipos de buques mercantes

ANAVE A PARTIR DE DATOS DE VARIAS FUENTES

Este informe recopila la información más reciente de diferentes fuentes especializadas del sector, sobre los diez principales armadores de los sectores más representativos de la marina mercante.

Para mayor facilidad, en cada tabla hemos consolidado la información relativa a las empresas que pertenecen a un mismo grupo y señalamos,

en la última columna, el puesto que las empresas ocupaban un año antes.

Además, dado que en el caso de los buques tanque y graneleros existe gran representación de empresas de titularidad estatal, hemos optado por resaltarlas en color naranja y ampliado las tablas en estos segmentos a los quince primeros armadores.

Comentario

Esta clasificación se publicó por primera vez en la Tribuna Profesional de enero de 2015 y, desde su primera actualización en 2018, se ha venido publicando bienalmente. Se trata pues de la quinta actualización de este informe sobre las compañías con mayor cuota de mercado en los sectores más relevantes de la marina mercante.

En general las tablas muestran las diez principales empresas o grupos empresariales de cada segmento del mercado, salvo en el caso de los buques tanque y graneleros, que se incluyen los quince primeros armadores debido a la gran intervención de empresas públicas, las cuales aparecen resaltadas en color naranja.

De la misma manera que se venía observando en las ediciones anteriores, el

segmento de los buques tanque presenta una notable participación de empresas públicas, con un total de cinco entre las primeras quince. Una empresa pública lidera la lista y, por primera vez desde que se actualiza esta tribuna, el segundo es un armador privado.

En el caso de los buques graneleros, dos empresas públicas aparecen entre

(PASA A PÁGINA 23)

PORCENTAJE DE LA FLOTA MERCANTE MUNDIAL QUE OPERAN LAS 10/15 PRIMERAS EMPRESAS						
	10/15 primeros		Mundial		% 10/15 primeros	
	Buques	Capacidad	Buques	Capacidad	Buques	Capacidad
Buques tanque (tpm)	1.226	186.420.000	16.815	715.480.000	7,3%	26,1%
Graneleros (tpm)	1.504	195.860.000	13.423	993.970.000	11,2%	19,7%
Portacontenedores (armadores) (TEU)	1.874	11.313.702	3.043	14.996.018	61,6%	75,4%
Portacontenedores (operadores) (TEU)	3.578	23.750.618	6.766	28.369.268	52,9%	83,7%
Car carriers (nº coches)	574	3.534.069	679	4.031.849	84,5%	87,7%
GNL (m³)	333	53.245.000	733	109.692.600	45,4%	48,5%
Cruceros (nº camas)	247	592.305	336	648.149	73,5%	91,4%



PRINCIPALES ARMADORES DE BUQUES TANQUE

A 1 de septiembre de 2025 // Fuente: Clarksons shipping review & outlook - Autumn 2025

	Armador	País	N.º Buques	Mtpm	Cuota flota	Tpm medio	Otoño 2023
1	China COSCO Shipping	China	169	20,02	2,73%	118.462	1
2	Fredriksen Group	Noruega	99	19,95	2,72%	201.515	2
3	China Merchants	China	131	19,26	2,62%	147.023	3
4	Bahri	Arabia Saudí	83	17,19	2,34%	207.108	5
5	Angelicoussis Group	Grecia	69	16,13	2,20%	233.768	4
6	Nat Iranian Tanker	Irán	54	13,5	1,84%	250.000	6
7	Sinokor Merchant	Corea del Sur	110	13,03	1,77%	118.455	7
8	Dynacom Tankers Management	Grecia	75	12,56	1,71%	167.467	8
9	Mitsui OSK Lines - MOL	Japón	141	10,66	1,45%	75.603	9
10	Petronas	Malasia	55	9,24	1,26%	168.000	10
11	International Seaways	Estados Unidos	74	8,34	1,14%	112.703	11
12	Tsakos Group	Grecia	65	7,66	1,04%	117.846	13
13	Thenamaris	Grecia	54	7,20	0,98%	133.333	19
14	Nippon Yusen Kaisha - NYK	Japón	45	7,08	0,96%	157.333	17
15	Scorpio Group	Mónaco	99	6,98	0,95%	70.505	15
Total 15 primeros			1.323	188,8	25,70%	142.706	
TOTAL MUNDIAL			17.652	734,65	100%	41.619	

PRINCIPALES ARMADORES DE GRANELEROS

A 1 de septiembre de 2025 // Fuente: Clarksons shipping review & outlook - Autumn 2025

	Armador	País	N.º Buques	Mtpm	Cuota flota	Tpm medio	Otoño 2023
1	China COSCO Shipping	China	313	35,55	3,4%	113.578	1
2	Nippon Yusen Kaisha NYK	Japón	203	22,38	2,1%	110.246	2
3	CMB	Bélgica	111	17,87	1,7%	160.991	40
4	Star Bulk Carriers	Grecia	140	13,93	1,3%	99.500	4
5	Berge Bulk	Singapur	73	13,68	1,3%	187.397	5
6	Mitsui OSK Lines MOL	Japón	129	12,95	1,2%	100.388	9
7	Pan Ocean	Corea del Sur	79	12,13	1,1%	153.544	8
8	China Merchants	China	102	12,01	1,1%	117.745	6
9	Kawasaki Kisen Kaisha K-Line	Japón	95	11,48	1,1%	120.842	7
10	Winning International Group	Singapur	55	10,60	1,0%	192.727	10
11	Nissen Kaiun	Japon	98	8,61	0,8%	87.857	14
12	Oldendorff Carriers	Alemania	77	8,23	0,8%	106.883	11
13	Angelicoussis Group	Grecia	44	8,21	0,8%	186.591	12
14	H-Line Shipping	Corea del Sur	38	7,62	0,7%	200.526	15
15	Navios Holdings	Grecia	52	6,94	0,7%	133.462	16
Total 15 primeros			1.609	202,19	19,2%	125.662	
TOTAL MUNDIAL			14.450	1.055,74	100%	73.062	

PRINCIPALES ARMADORES DE PORTACONTENEDORES

A 24 de enero de 2025 // Fuente: Alphaliner Top 100 global liner companies

	Armador	País	N.º Buques	TEU	Cuota flota	TEU medio	Diciembre 2023
1	Mediterranean Shipping Co. - MSC	Dinamarca	723	4.515.652	13,4%	6.246	1
2	Maersk	Suiza	345	2.798.625	8,3%	8.112	2
3	CMA CGM Group	Francia	355	2.607.763	7,7%	7.346	3
4	COSCO Group	China	208	2.163.334	6,4%	10.401	4
5	Hapag-Lloyd	Alemania	132	1.449.397	4,3%	10.980	5
6	Evergreen Line	Singapur	162	1.352.895	4,0%	8.351	7
7	Ocean Network Express - ONE	Taiwán	104	945.416	2,8%	9.091	6
8	Hyundai Merchant Marine - HMM	Corea del Sur	72	833.974	2,5%	11.583	8
9	Wan Hai Lines	Taiwán	119	585.360	1,7%	4.919	9
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	Taiwán	59	333.691	1,0%	5.656	10
Total 10 primeros			2.279	17.586.107	52,1%	8.268	
TOTAL MUNDIAL			7.502	33.725.939	100%	4.496	

PRINCIPALES OPERADORES DE LÍNEAS DE PORTACONTENEDORES

A 24 de enero de 2025 // Fuente: Alphaliner Top 100 global liner companies

	Armador	País	N.º Buques	TEU	Cuota flota	TEU medio	Diciembre 2023
1	Mediterranean Shipping Co.	Suiza	976	7.154.803	21,2%	7.331	1
2	APM Maersk	Dinamarca	730	4.629.755	13,7%	6.342	2
3	CMA CGM Group	Francia	712	4.155.811	12,3%	5.837	3
4	China COSCO Group	China	550	3.585.152	10,6%	6.518	4
5	Hapag-Lloyd	Alemania	286	2.382.965	7,1%	8.332	5
6	Ocean Network Express - ONE	Singapur	271	2.093.763	6,2%	7.726	6
7	Evergreen Line	Taiwán	239	1.957.729	5,8%	8.191	7
8	Hyundai Merchant Marine - HMM	Corea del Sur	96	1.017.405	3,0%	10.598	8
9	Yang Ming Marine Transport Corp.	Taiwán	96	710.119	2,1%	7.397	9
10	ZIM	Israel	116	702.641	2,1%	6.057	10
Total 10 primeros			4.072	28.390.143	84,2%	7.433	
TOTAL MUNDIAL			7.502	33.725.939	100%	4.496	

PRINCIPALES ARMADORES DE METANEROS

A 1 de septiembre de 2025 // Fuente: Clarksons shipping review & outlook - Autumn 2025

	Armador	País	N.º Buques	Miles m³	Cuota flota	m³ medio	Otoño 2023
1	Qatar Gas (Nakilat)	Catar	43	8.987	7,0%	209.000	1
2	Angelicooussis Group	Grecia	45	7.539	5,9%	167.533	2
3	Mitsui OSK Lines	Japon	47	7.270	5,7%	154.681	3
4	Seapeak	Bermudas	43	6.176	4,8%	143.628	5
5	Nippon Yusen Kaisha	Japón	42	6.133	4,8%	146.024	4
6	Knutsen OAS Shipping	Noruega	33	5.170	4,0%	156.667	8
7	GasLog	Grecia	26	4.404	3,4%	169.385	6
8	BW Group	Bermudas	26	4.222	3,3%	162.385	7
9	Dynagas (Dynacom)	Grecia	23	4.025	3,1%	175.000	10
10	Petronas	Malasia	27	3.586	2,8%	132.815	9
Total 10 primeros			355	57.512	44,8%	161.712	
TOTAL MUNDIAL			846	128.431	100,0%	151.810	

PRINCIPALES OPERADORES DE CAR CARRIERS

Nippon Yusen Kaisha Fact Book I- Global Car Transport Fleet Ranking

	Armador	País	N.º Buques	Coches	Cuota flota	Coches medio	Enero 2023
1	NYK Line	Japon	114	699.676	16,3%	6.138	2
2	Wallenius Wilhelmsen Logistics ASA - WWL	Noruega	111	752.488	17,6%	6.779	1
3	Mitsui O.S.K. Line - MOL	Japón	88	542.459	12,7%	6.164	3
4	Kawasaki Kisen Kaisha - K-Line	Japón	85	523.808	12,2%	6.162	4
5	Hyundai Glovis	Corea del Sur	82	538.840	12,6%	6.571	5
6	Höegh Autoliners	Noruega	37	263.315	6,1%	7.117	7
7	Grimaldi Group	Italia	29	165.865	3,9%	5.719	6
8	Gold Star Lines	Hong Kong	16	81.340	1,9%	5.084	8
9	Neptune Lines	Grecia	16	66.290	1,5%	4.143	9
10	COSCO Group	China	12	71.480	1,7%	5.957	//
Total 10 primeros			590	3.705.561	86,5%	5.983	
TOTAL MUNDIAL			699	4.283.956	100%	6.129	



PRINCIPALES ARMADORES DE CRUCEROS

Fuente: ISL Bremen - The 10 top ranking cruise shipping companies mid of year

	Armador	País	Buques	Camas	%	Camas media	Julio 2024
1	Carnival Corporation	EEUU/UK	93	267.625	35,8%	2.878	1
2	Royal Caribbean Cruises	Estados Unidos	55	147.536	19,8%	2.682	2
3	Mediterranean Shipping Co.	Suiza	25	87.179	11,7%	3.487	3
4	Norwegian Cruise Line Holdings	Estados Unidos	34	72.489	9,7%	2.132	4
5	TUI Cruises	Alemania	14	26.232	3,5%	1.874	5
6	Disney Cruise Lines	Estados Unidos	6	13.508	1,8%	2.251	7
7	Virgin Voyages	Estados Unidos	4	11.200	1,5%	2.800	6
8	Viking Holding	Estados Unidos	13	11.122	1,5%	856	8
9	TUI Travel Plc	Alemania	5	7.546	1,0%	1.509	9
10	Resorts World	Singapur	3	7.326	1,0%	2.442	//
Total 10 primeros			252	651.763,0	87,3%	2.586	
TOTAL MUNDIAL			427	746.996	100%	1.749	

(VIENE DE PÁGINA 19)

las quince más importantes. También en este segmento el principal armador es una empresa pública, si bien la diferencia con respecto al segundo armador se ha reducido en los últimos años.

La concentración empresarial varía de unos sectores a otros. Los quince mayores armadores de buques tanque únicamente suman el 25,7% de la capacidad de transporte de la flota mundial de este tipo de buque y, en el caso de los graneleros, este porcentaje es todavía menor, un 19,2% del tonelaje total.

En el segmento de los portacontenedores, existen numerosos armadores que se encargan de la gestión técnico-náutica de estos buques, que ceden en fletamento por tiempo a las grandes líneas. En la primera tabla, se incluyen los principales armadores, operen o no líneas, mientras que en la segunda tabla figuran los operadores de líneas regulares, que utilizan tanto buques propios como tomados en fletamento por tiempo. Como se puede apreciar, los diez principales operadores de portacontenedores controlan el 84,2% de la capacidad de la flota mundial de este tipo de buques, pero gran parte de sus buques son tomados en fletamento por tiempo y solo el 52,1% de los TEU se corresponden con buques que tienen en propiedad.

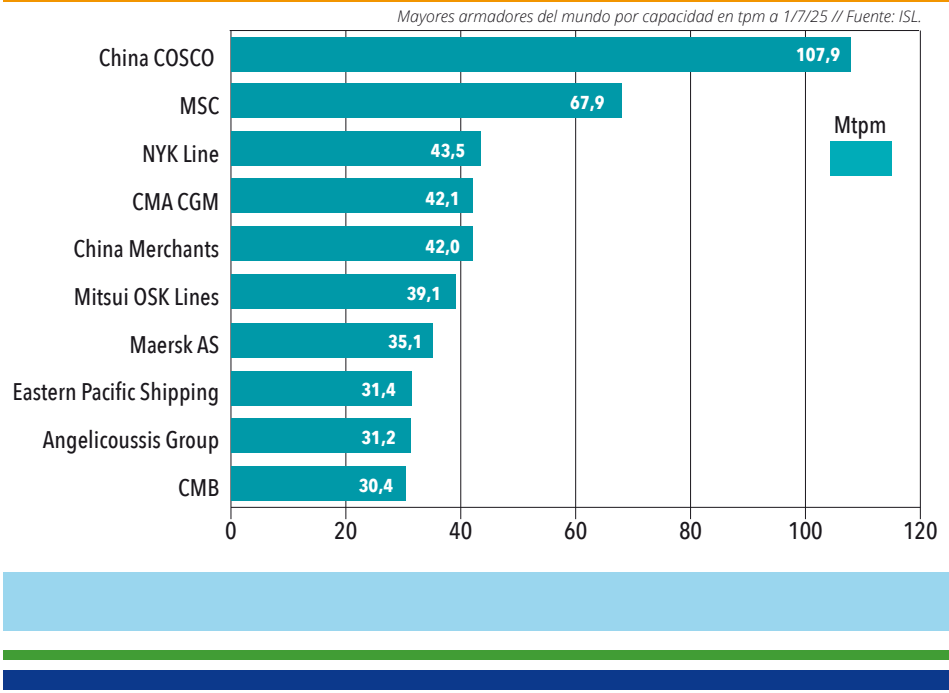
Los diez principales armadores de metaneros (LNG) suman el 44,8% de la oferta de transporte.

Los segmentos de buques de cruceros y *car carriers* son los que presentan una mayor concentración. En el caso de los *car carriers*, los diez principales armadores suman el 86,5% de la capacidad (en nº de coches) y los cinco primeros el 71,4%. En la flota de buques de crucero, los cinco principales armadores controlan

el 80,5% de la capacidad mundial (en nº camas) alcanzando el 87,3% en el caso de los diez primeros.

Finalmente, incluimos un gráfico con la clasificación y capacidad total de las principales empresas navieras, elaborada por ISL y publicada en su informe 'Shipping Statistics and Market Review 2025'.

PRINCIPALES ARMADORES MUNDIALES POR TONELAJE



DNV